



REPUBLIKA HRVATSKA
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

**IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE**

JEDINSTVO, ZAGREB

Zagreb, listopad 2002.

SADRŽAJ

strana

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	3
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	3
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	3
2.2.	Statusne i druge promjene	3
2.3.	Vlasnički povezana društva	4
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	5
3.1.	Odluka o pretvorbi	5
3.1.1.	Program pretvorbe	5
3.1.2.	Razvojni program	5
3.1.3.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	6
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti poduzeća	6
3.2.	Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	9
3.3.	Provedba programa pretvorbe	10
3.4.	Upis u sudski registar	11
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	11
4.1.	Dionice s popustom	11
4.2.	Dionice iz portfelja fondova	11
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	14
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	14
5.2.	Podaci o poslovanju	14
5.3.	Prijenos imovine bez naknade	17
5.4.	Prodaja imovine uključene u procjenu	17
5.4.1.	Prodaja imovine do travnja 1999.	17
5.4.2.	Prodaja imovine nakon travnja 1999.	18
5.5.	Poslovanje s vlasnički povezanim društvima	19
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	21
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	21
6.2.	Ocjena postupka privatizacije	22
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	23



REPUBLIKA HRVATSKA
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

Klasa: 041-03/01-01/822

Urbroj: 613-01-02-02-7

Zagreb, 16. listopada 2002.

IZVJEŠĆE
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE
DRUŠTVENOG PODUZEĆA JEDINSTVO S P.O., ZAGREB

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01), obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Jedinstvo s p.o., Zagreb.

Revizija je obavljena u razdoblju od 2. kolovoza do 16. listopada 2002.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija-INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupak pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94 i 9/95),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91),
- Uredba o raspolaganju dionicama i udjelima koje je Hrvatski fond za privatizaciju stekao temeljem Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 94/95),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Pravilnik o vrsti dokumenata koje je kupac dionica, udjela, stvari i prava dužan dostaviti Hrvatskom fondu za privatizaciju prilikom sklapanja ugovora o kupnji (Narodne novine 36/96),
- Pravilnik o prodaji dionica, udjela, stvari i prava javnim prikupljanjem ponuda (Narodne novine 44/96),
- Pravilnik o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela (Narodne novine 44/96)
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93 i 34/99),
- Zakon o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavensko komunističke vladavine (Narodne novine 92/96),
- Zakon o preuzimanju dioničkih društava (Narodne novine 124/94), te drugi zakoni i propisi.

2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Društveno poduzeće Jedinstvo (dalje u tekstu: Poduzeće) je pravni slijednik omladinske tvornice Jedinstvo, osnovane 1946., te pravni slijednik SOUR-a Jedinstvo i radnih organizacija u njegovom sastavu. Statusnim promjenama registriranim u srpnju 1990. na Okružnom privrednom sudu u Zagrebu nastalo je Jedinstvo - poduzeće za inženjering i proizvodnju procesne opreme s potpunom odgovornošću. Sjedište Poduzeća je u Zagrebu, Samoborska cesta 145. Osnovna djelatnost mu je inženjering poslovi u strojogradnji, proizvodnja procesne opreme i vanjskotrgovinski poslovi.

U bilanci uspjeha za 1990. iskazani su ukupni prihodi u iznosu 663.823.000 din., ukupni rashodi u iznosu 645.347.000 din i bruto dobitak u iznosu 18.476.000 din. Porezi i doprinosi iznosili su 2.959.000 din, a akumulacija 15.517.000 din.

Na dan 31. prosinca 1990., Poduzeće je imalo 1 667 zaposlenika. Vršitelj dužnosti direktora bio je Zlatko Jelić.

2.2. Statusne i druge promjene

U vremenu od 1. siječnja do 30. lipnja 1990. Poduzeće je poslovalo zajedno s poduzećem Metalac iz Čakovca. Razdvajanje je provedeno s 30. lipnjem 1990., prije donošenja odluke o pretvorbi Poduzeća.

Rješenjem koje je u listopadu 1991. donijela Agencija za restrukturiranje i razvoj kasnije Hrvatski fond za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond), kao mjera zaštite društvenog kapitala u Poduzeću je uveden upravni odbor koji preuzima sve nadležnosti organa upravljanja. Ima pet članova od kojih je četiri imenovala Agencija, a radnički savjet Poduzeća imenovao je petoga člana. Uvođenje upravnog odbora provedeno je na zahtjev generalnog direktora Poduzeća jer je žiro račun bio blokiran neprekidno više od 200 dana, a Poduzeće je bilo u potpunosti insolventno. Iz navedenih razloga, Agencija je u interesu Poduzeća postupila u skladu s odredbama članka 42. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i imenovala upravni odbor.

U prosincu 1992. kod Trgovačkog suda u Zagrebu upisana je promjena oblika organiziranja pretvorbom društvenog poduzeća u dioničko društvo. Temeljni kapital iznosio je 307.757.231,- DEM ili 16.936.547.705 HRD.

Na sjednici skupštine Društva održanoj u prosincu 1995. usvojen je novi statut usklađen s odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Usklađenje općih akata sa Zakonom o trgovačkim društvima upisano je u kolovozu 1997. kod Trgovačkog suda u Zagrebu.

Od 1991. kada je započeo postupak pretvorbe do vremena obavljanja revizije (kolovoz 2002.), temeljni kapital smanjen je sa 16.936.547.705.- HRD ili 307.757.231,- DEM na 142.914.000,00 kn odnosno 37.609.000,- DEM. Smanjenja su izvršena u 1993., na temelju rješenja Fonda radi smanjenja procijenjene vrijednosti zemljišta, u 1995. radi prijenosa dijela imovine u korist Ministarstva obrane Republike Hrvatske i smanjenja procijenjene vrijednosti imovine preostale Društvu te u 1998., na temelju odluke Skupštine Društva radi pokrića gubitka.

U prosincu 1998., na temelju odluke Glavne skupštine, nakon što su većinski vlasnici Društva postali privatizacijski investicijski fondovi, izvršeno je smanjenje temeljnog kapitala za 97.118.129,25 kn tako da iznosi 142.914.000,00 kn što je protuvrijednost 37.609.000,- DEM. Smanjenje temeljnog kapitala provedeno je prijenosom 97.118.129,25 kn u pričuve, radi pokrića gubitka. Nominalna vrijednost jedne dionice smanjena je s 50,- DEM na 100,00 kn.

2.3. Vlasnički povezana društva

Društvo je u 1995. osnovalo dva društva s ograničenom odgovornošću. Društvo Jedinstvo-pumpe d.o.o. za proizvodnju i trgovinu, osnovano je s temeljnim kapitalom 18.122,50 kn, koji je kasnije povećan na 19.000,00 kn. U vrijeme osnivanja sjedište je bilo Trnjanski Nasip bb, a kasnije Samoborska cesta 145.

Drugo društvo osnovano je pod nazivom Jedinstvo-Proizvodnja nuklearne opreme d.o.o. za proizvodnju i trgovinu, sa sjedištem u Samoborskoj cesti 145. Temeljni kapital iznosio je 18.122,50 kn, a naknadno je povećan na 19.000,00 kn. Ugovorom o prijenosu poslovnog udjela zaključenim na temelju odluke nadzornog odbora u kolovozu 2001. udjel je prodan za 525.000,- DEM.

U 1996. osnovano je treće društvo pod nazivom Jedinstvo-specijalni proizvodi i usluge, d.o.o. za proizvodnju i trgovinu, s upisanim temeljnim kapitalom 19.500,00 kn. Sjedište je u Samoborskoj cesti 145.

Jedini osnivač društava ograničene odgovornosti bilo je Društvo.

3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

3.1. Odluka o pretvorbi

Odluku o pretvorbi Poduzeća u dioničko društvo donio je 18. prosinca 1991. upravni odbor. Predsjednik upravnog odbora bio je Rudolf Kolar, a članovi Marijan Koller, Anita Ćurković, Zlatko Račić i Branko Jazbec. Navedena Odluka dostavljena je Fondu u listopadu 1991., što je u zakonskom roku, zajedno sa svim priložima iz članka 11. Zakona o pretvorbi poduzeća.

Prema Odluci, temeljna glavnicu društva iznosi 307.939.231-, DEM, a bit će podijeljena u 307 939 redovnih dionica, nominalne vrijednosti 1.000-, DEM. Dionice koje se prodaju uz popust i obročnu otplatu glase na ime, a prenose se indosamentom. Dioničari koji dionice uplaćuju obročno mogu ih otplatiti najdulje u roku od 5 godina, s time da se prvi obrok uplaćuje do 30. lipnja 1992.

Stanovi su uključeni u procijenjenu vrijednost Poduzeća.

3.1.1. Program pretvorbe

Prema Programu, pretvorba Poduzeća u dioničko društvo izvršit će se kombiniranom metodom, dodatnim ulaganjima odnosno dokapitalizacijom i prodajom dionica zaposlenicima i drugim fizičkim i pravnim osobama.

3.1.2. Razvojni program

Do 1991. Poduzeće je proizvodilo opremu i strojeve za prehrambenu, kemijsku, farmaceutsku i petrokemijsku industriju te pumpe, rezervoare, reaktore i uređaje različitih namjena koje je prodavalo većim dijelom na tržištu SSSR-a te je cjelokupna proizvodnja i poslovanje postalo ovisno o potrebama i mogućnostima toga tržišta. Prisutnost na tržištu SSSR-a bila je rezultat dobrih trgovinskih odnosa tadašnjih država i prilagođenosti programa potrebama tog tržišta. Do problema u poslovanju Poduzeća dolazi promjenama i decentralizacijom centralnih državnih organa SSSR-a, što dovodi do disperzije čimbenika odlučivanja o kupnji opreme. Osim navedenoga, različitim dozvolama i carinskim ograničenjima, Vlada SSSR-a otežala je izvoz na njihovo tržište, a početkom 1990. debalans u trgovačkoj razmjeni otežao je klirinškim načinom ugovorenu naplatu već isporučene opreme. Problem je još izraženiji kod isporuka izvršenih u 1991., čija naplata je ugovorena u kliringu, a kasnijim dodacima ugovora prevedena u konvertibilni način plaćanja.

Prema kriterijima zapadnih tržišta, poduzeće je preglomazno po proizvodnim i ljudskim kapacitetima te zbog toga neefikasno. Proizvodni program je širok i zbog toga skup, a proizvodi su prosječne kvalitete.

Proritet u narednim godinama je prestrukturiranje 30-40% kapaciteta na novu proizvodnju iz struke prerade metala.

Uzimajući u obzir potrebno prestrukturiranje proizvodnje i dotadašnji plasman opreme za prehrambenu i procesnu industriju u nekoliko idućih godina planirano je smanjenje broja zaposlenih. U 1991. na čekanju je već bilo 350 zaposlenika.

Očekivana realizacija mjerena financijskim pokazateljima u narednim godinama iznosi 45.000.000,- USD godišnje. S 900 zaposlenika Poduzeće bi ostvarilo pozitivan financijski rezultat, uz financijsku podršku banaka po uvjetima kreditiranja zapadnih zemalja.

3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Postupak utvrđivanja zakonitosti i realnosti podataka iskazanih u godišnjem obračunu za 1990., provela je u srpnju 1991. Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske - Podružnica Zagreb. Provedenim postupkom utvrđeno je da iskazana stanja sredstava i njihovih izvora predstavljaju stvarno stanje, a bilanca uspjeha financijski rezultat poslovanja obračunskog razdoblja. Provjerom pozicija bilance utvrđeno je da je godišnji obračun za 1990. iskazan u skladu s propisima i računovodstvenim standardima te se procjena vrijednosti Poduzeća može obaviti po metodama koje se temelje na knjigovodstvenim vrijednostima.

3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti poduzeća

Procjenu vrijednosti Poduzeća obavili su u rujnu 1991. zaposlenici Poduzeća podijeljeni u sljedeće grupe:

- grupa za procjenu objekata i zemljišta koju su činili Davor Svetličić i Ljubica Matijašević,
- grupa za procjenu opreme, sitnog inventara i alata koju su činili Pavao Poklepović, Zvonko Ribar, Želimir Maranić, Ivan i Josip Habus, Zlatko Mataić, Mladen Meštrović i Ivan Vadas,
- grupa za procjenu zaliha materijala, nedovršenih i gotovih proizvoda koju su činili Vladimir Rešetar, Damir Đurić i Željko Pušić.

Konzultant je bio Božo Prka iz TEB-a Zagreb, a koordinator Stipe Nenadić.

Polazište za procjenu vrijednosti Poduzeća bila je bilanca stanja kao osnovni financijski izvještaj za 1990., a korišteni su i godišnji obračun za 1990., popisne liste osnovnih i obrtnih sredstava te drugi izvori i materijali.

Kod procjene vrijednosti Poduzeća korištena je statička metoda.

Usporedni pregled knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti Poduzeća daje se u tablici broj 1.

Tablica broj 1

Knjigovodstvena i procijenjena vrijednost Poduzeća na dan 31.12.1990.

Opis	Knjigovodstvena vrijednost		Procijenjena vrijednost	
	u din	u DEM	u din	u DEM
Nematerijalna ulaganja	323.000	24.846	-	-
Materijalna ulaganja	465.382.000	35.798.615	3.015.712.000	231.977.846
Dugoročna financijska ulaganja	137.348.000	10.565.231	166.047.000	12.772.846
Zalihe	228.877.000	17.605.923	907.666.000	69.820.461
Kratkoročna potraživanja	198.281.000	15.252.385	232.360.000	17.873.846
Kratkoročna financijska ulaganja	24.082.000	1.852.462	22.482.000	1.729.385
Ostala kratkoročna potraživanja	6.325.000	486.538	6.055.000	465.770
Vrijednosni papiri i novčana sredstva	75.372.000	5.797.846	102.667.000	7.897.461
Sredstva zajedničke potrošnje	226.481.000	17.421.615	367.010.000	28.231.538
Ostala izvanposlovna sredstva	7.142.000	549.385	1.770.000	136.155
Vrijednost aktive	1.369.613.000	105.354.846	4.821.769.000	370.905.308
Dugoročna rezerviranja	65.677.000	5.052.077	65.677.000	5.052.077
Dugoročne obveze	82.666.000	6.358.923	82.666.000	6.358.923
Kratkoročne obveze	454.797.000	34.984.385	677.688.000	52.129.846
Pasivna vremenska razgraničenja	3.542.000	272.461	7.491.000	576.231
Umanjenja aktive	606.682.000	46.667.846	833.522.000	64.117.077
Vrijednost poduzeća	762.931.000	58.687.000	3.988.247.000	306.788.231

Sveukupna imovina Poduzeća knjigovodstvene vrijednosti 762.931.000 din odnosno 58.687.000,- DEM procijenjena je na 3.988.247.000 din odnosno 306.788.231,- DEM.

U odnosu na knjigovodstvenu, procijenjena vrijednost Poduzeća viša je za 5,22 puta odnosno 522%.

Kod iskazivanja vrijednosti u DEM primijenjen je tečaj od 13 din za DEM.

- Procjena vrijednosti materijalnih ulaganja

U okviru materijalnih ulaganja knjigovodstvene vrijednosti 465.382.000 din odnosno 35.798.615,- DEM, procijenjene vrijednosti 3.015.712.000 din odnosno 231.977.846,- DEM procijenjeni su građevinski objekti, zemljište i oprema.

U vrijeme kada je rađena procjena vrijednosti materijalnih ulaganja, sredinom 1991., Poduzeće je posjedovalo 59 građevinskih objekata i zemljište na tri lokacije, od kojih su dvije u Zagrebu i jedna u Dugoj uvali kod Pule.

Na lokaciji u Zagrebu, Samoborska cesta 145, zemljište površine 225 035 m² procijenjeno je na 888.888.250 din, odnosno 68.376.019,- DEM, što je 303,85 DEM/m².

Procijenjena vrijednost zemljišta viša od cijena za ovu lokaciju, utvrđenih od nadležnih tijela u iznosu 75,45 DEM/m². U cijenu su uključeni i komunalni priključci. Primjenom cijene nadležnih tijela vrijednost zemljišta površine 225 035 m² iznosi 16.979.421,- DEM što je za 51.396.598,- DEM manje nego je procijenjeno.

Iz elaborata nije vidljivo na temelju kojih elemenata je utvrđena procijenjena vrijednost zemljišta, što nije u skladu s odredbama Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Na istoj lokaciji vrijednost proizvodnih i upravnih građevinskih objekata neto građevinske površine 78 396,27 m² procijenjena je na 1.488.216.600 din ili 114.478.200,- DEM što je prosječno 1.460,25 DEM/m².

Za potrebe procjene 20 605 m² zemljišta i 3 019,54 m² građevinskih objekata na drugoj lokaciji, Trnjanski nasip bb u Zagrebu, provedeno je vještačenje sudskog vještaka prema kojem vrijednost zemljišta i građevinskih objekata na ovoj lokaciji iznosi 45.486.864 din odnosno 6.498.124,- DEM. Procijenjena vrijednost zemljišta iznosi 1.557.979,- DEM odnosno 75,60 DEM/m², a građevinskih objekata 4.940.145,- DEM odnosno 1.636,- DEM/m².

Procijenjena vrijednost zemljišta i građevinskih objekata za ovu lokaciju utvrđena je na temelju podataka o visini naknade za zemljište, troškova pripreme građevinskog zemljišta, troškova izvedbe priključaka, troškova građenja objekata, izrade tehničke dokumentacije te troškova vođenja poslova i nadzora.

Na lokaciji Duga Uvala kod Pule, 72 apartmana procijenjena su na 67.875.600 din odnosno 5.221.200,- DEM.

Za potrebe procjene proizvodne opreme veće vrijednosti prikupljeni su podaci o cijenama za iste vrste opreme, izravno od proizvođača, a za opremu manje vrijednosti kao osnova za procjenu korištena je knjigovodstvena vrijednost korigirana za utjecaj inflacije.

Knjigovodstvena vrijednost opreme na dan 31. prosinca 1990. iznosila je 410.002.617 din odnosno 31.538.663,- DEM, a procijenjena vrijednost 30. lipnja 1991. iznosi 703.579.357 din odnosno 54.121.489,- DEM.

Osim navedene knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti opreme izvršena je i procjena vrijednosti alata, mjernog alata i naprava čija je knjigovodstvena vrijednost iznosila 66.434.390 din odnosno 5.110.338,- DEM, a procijenjena 111.640.869 din odnosno 8.587.759,-DEM.

- Procjena vrijednosti druge dugoročne i kratkoročne imovine

Dugoročna financijska ulaganja koja čine sredstva uložena u bankama, ulaganja u vrijednosne papire te krediti dani u zemlji i inozemstvu koncem 1990. iznosila su 137.348.000 din odnosno 10.565.231,- DEM, a njihova procijenjena vrijednost 166.047.000 din odnosno 12.772.846,- DEM.

Knjigovodstvena vrijednost zaliha materijala, pričuvnih dijelova, sitnog inventara, nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda iznosila je 228.877.000 din odnosno 17.605.923,- DEM, a procijenjena vrijednost zaliha iznosi 907.666.000 din odnosno 69.820.461,- DEM. Procijenjena vrijednost materijala i trgovačke robe utvrđena je tako da su podijeljeni u tri skupine za koje su utvrđene prosječne tržišne cijene te izračunana procijenjena vrijednost grupe. Procjena vrijednosti nedovršene proizvodnje izvršena je tako da je planska cijena povećana za 800%.

Kratkoročna potraživanja koja obuhvaćaju potraživanja za dane predujmove, depozite i kaucije, potraživanja od kupaca u zemlji i inozemstvu, potraživanja nastala diobom s poduzećem Metalac iz Čakovca te druga različita potraživanja, koja su koncem 1990. iskazana u ukupnom iznosu 198.281.000 din odnosno 15.252.385,-DEM procijenjena su na 232.360.000 din odnosno 17.873.846,- DEM.

Sredstava zajedničke potrošnje knjigovodstvene vrijednosti 226.481.000 din odnosno 17.421.615,- DEM obuhvaćaju sredstva zajedničke potrošnje za potrebe stanovanja i sredstva zajedničke potrošnje za druge potrebe. U navedenom iznosu na sredstava zajedničke potrošnje za potrebe stanovanja odnosilo se 181.546.000 din odnosno 13.965.077,- DEM. U vlasništvu Poduzeća bilo je 540 stanova površine 30 775 m² i pet stanova u suvlasničkom odnosu. Procijenjena vrijednost stanova iznosi 291.801.330,30 din odnosno 22.446.256,- DEM. Procjena je rađena prema odredbama Zakona o otkupu stanova.

U 44.935.000 din knjigovodstvene vrijednosti sredstava zajedničke potrošnje za druge potrebe na apartmane u Dugoj uvali odnosi se 41.777.000 din, a 3.158.000 din na opremu i sitan inventar restorana i kuglana. Vrijednost apartmana procijenjena je na 67.875.600 din, a opreme i sitnog inventara restorana i kuglane na 5.007.400 din.

3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Poduzeće je dostavilo Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu: Agencija) odluku o pretvorbi zajedno s potrebnom dokumentacijom iz članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (dalje u tekstu: Zakon) i zatražilo suglasnost na namjeravanu pretvorbu.

Uvidom u dokumentaciju ocijenjeno je da je predloženi program pretvorbe u skladu sa Zakonom te je Rješenjem donesenim u ožujku 1992. Agencija dala suglasnost na namjeravanu pretvorbu Poduzeća.

Prema navedenom Rješenju društveno poduzeće Jedinstvo pretvara se u dioničko društvo s osnovnom glavnicom od 16.936.546.705,- HRD odnosno 307.937.231,- DEM, podijeljenom na 6 158 745 dionica nominalne vrijednosti 50,- DEM po dionici. Procijenjena vrijednost Poduzeća utvrđena u elaboratu iznosila je 306.788.231,- DEM, što je za 1.149.000,- DEM manje nego u Rješenju Agencije. Iz raspoložive dokumentacije nije vidljivo na koji način je Agencija utvrdila procijenjenu vrijednost Poduzeća u iznosu 307.937.231,- DEM.

Prema Rješenju, pretvorba u dioničko društvo provest će se prodajom dionica neposrednom pogodbom osobama iz članka 5. stavaka 1. 2. i 3. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Drugim Rješenjem koje je donio Fond u svibnju 1994. Poduzeće se pretvara u dioničko društvo s procijenjenom vrijednošću društvenog kapitala od 14.107.995.000,- HRD, odnosno protuvrijednost od 256.509.000,- DEM. Razlog smanjenja procijenjene vrijednosti kapitala je smanjenje procijenjene vrijednosti zemljišta. Naime, na temelju odluke upravnog odbora Društva izvršena je u 1993. nova procjena vrijednosti imovine prema kojoj procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 101.052.155,- DEM, što je za 206.885.076,- DEM manje od procjene iz 1991. Procjenu su izvršili zaposlenici Poduzeća, na temelju knjigovodstvenog stanja na dan 31. prosinca 1992.

Fond je prihvatio samo smanjenje procijenjene vrijednosti zemljišta za 51.427.702,- DEM te je u svibnju 1994. izdao drugo Rješenje prema kojem procijenjena vrijednost društvenog kapitala iznosi 256.509.000,- DEM, što je za 51.427.702,- DEM manje u odnosu na Rješenje iz 1992. Iako Fond nije prihvatio promjenu procijenjene vrijednosti imovine, osim za zemljište, Poduzeće je u 1993. izvršilo usklađenje knjigovodstvenih i u 1993. procijenjenih vrijednosti. Usklađenje je provedeno tako da je iznos umanjenja vrijednosti imovine evidentiran na poziciji goodwill u iznosu 99.810.375.000 HRD odnosno 201.637.121,- DEM, koji je u narednim godinama isknižen na teret revalorizacijskih pričuva.

Nakon smanjenja procijenjene vrijednosti imovine na 14.107.995.000,- HRD, odnosno protuvrijednost od 256.509.000,- DEM broj dionica smanjen je sa 6 158 745 na 5 130 180, a nominalna vrijednost dionice iznosi 50,- DEM.

U prosincu 1995. Fond je donio novo rješenje prema kojem procijenjena vrijednost društvenog kapitala iznosi 265.026.800,00 kn, što je protuvrijednost 71.457.000,- DEM.

U obrazloženju smanjenja procijenjene vrijednosti navodi se da je Društvo zaključilo sporazum o prijenosu dijela nekretnina, opreme i zemljišta, bez naknade, u korist Republike Hrvatske odnosno Ministarstva obrane. Sporazum je stupio na snagu nakon što ga je odobrio upravni odbor Fonda, koji je bio većinski vlasnik Društva, i nakon što je pribavljena suglasnost Državnog pravobraniteljstva Republike Hrvatske.

Nakon prijenosa dijela imovine napravljen je Elaborat o procjeni preostalih nekretnina u vrijednosti 71.457.000,- DEM. S obzirom na smanjenje vrijednosti temeljnog kapitala ranije izdana rješenja o suglasnosti na pretvorbu su ukinuta te je doneseno novo rješenje o pretvorbi prijenosom dionica Fondovima, osim dionica uz popust koje su stekle osobe iz članka 5. stavak 1., 2. i 2.a Zakona.

Broj dionica smanjen je s 5 130 180 na 1 429 140. Nominalna vrijednost dionice nije mijenjana i iznosi 50,- DEM.

3.3. Provedba programa pretvorbe

Postupak pretvorbe proveden je u skladu s Odlukom o pretvorbi i Rješenjem Agencije.

Poziv za upis i prodaju dionica uz popust i obročnu otplatu objavljen je u dnevnom tisku 1. travnja 1992. Pravo upisa imali su zaposleni, ranije zaposleni i zaposleni u pravnim osobama koji rade sredstvima u društvenom vlasništvu, koje po Zakonu ne podliježu pretvorbi i u pravnim osobama u državnom vlasništvu, te zaposleni u organima državne vlasti i u njima odgovarajućim organima pod istim uvjetima kao i zaposleni u Poduzeću. Koncem lipnja 1992., nakon prvog kruga nadmetanja, s malim dioničarima su zaključena 543 ugovora o kupnji 56 809 dionica ukupne nominalne vrijednosti 2.840.450,- DEM, što čini 0,92% procijenjene vrijednosti Poduzeća. Ugovorena je obročna otplata dionica, na rok od 5 godina, odnosno do konca lipnja 1997. Ukupni osnovni i dodatni popust iznosio je 1.210.923,- DEM, a obveza za uplatu prema Fondu 1.629.527,- DEM.

Neupisanih 6 101 936 dionica što čini 99,08% procijenjene vrijednosti Poduzeća preneseno je fondovima.

3.4. Upis u sudski registar

Nakon provedenog postupka pretvorbe, Rješenjem Fi-22780/92 od 23. prosinca 1992. upisana je kod Okružnog privrednog suda u Zagrebu promjena oblika organiziranja pretvorbom Poduzeća u dioničko društvo. Upisani kapital Društva iznosio je 16.936.547.705 HRD odnosno 307.757.231,- DEM. Kao dioničari upisani su Fond s ulogom u visini 11.186.881.970.- HRD, Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske s ulogom u visini 3.915.408.695.- HRD, Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja poljoprivrednika Hrvatske s ulogom u visini 1.678.032.290.- HRD te mali dioničari s ulogom u visini 156.224.750.- HRD.

4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

4.1. Dionice s popustom

Prvim upisnim krugom mali dioničari su upisali 56 809 dionica, što čini 0,92% procijenjene vrijednosti Poduzeća. Prvi obrok u iznosu 5.902.046.- HRD platio je 491 dioničar te potvrdio kupnju 52 205 dionica nominalne vrijednosti 2.610.250,- DEM. Prvi obrok nisu platila 52 dioničara, te su raskinuti ugovori o kupnji 4 604 dionice nominalne vrijednosti 230.200,- DEM, koje su prenesene u vlasništvo Fonda.

Dana 23. siječnja 1997., a u skladu s odredbama članka 33. Zakona o privatizaciji, zaključeno je 125 dodataka ugovoru kojima je izmijenjen rok i način otplate. Naime, ugovoreni su novi rokovi otplate u razdoblju od dvije do 20 godina.

U razdoblju od svibnja 1998. do kolovoza 2002., Fond je radi neplaćanja raskinuo 441 ugovor o kupnji 50 668 dionica ili 89,2% ukupnog broja dionica koje su kupili mali dioničari. Najveći broj ugovora raskinut je tijekom 1998. U vrijeme raskida ugovora bilo je otplaćeno 11 165 dionica, te su neotplaćene 39 503 dionice prenesene Fondu, a u otplati je ostalo 1 537 dionica.

Prema evidencijama Fonda, u vremenu od zaključenja ugovora do kolovoza 2002. mali dioničari su mjesečnim uplatama na račun Fonda uplatili 221.261,00 kn, te otkupili 12 509 dionica nominalne vrijednosti 1.250.900,00 kn. Kod utvrđivanja visine obveze za uplatu obavljena je revalorizacija vrijednosti neotkupljenog dijela dionica u skladu s porastom cijena na malo. Neotplaćene su 193 dionice nominalne vrijednosti 19.300,00 kn.

4.2. Dionice iz portfelja fondova

Na temelju odluke upravnog odbora Društva neupisanih 6 101 936 dionica ukupne nominalne vrijednosti 305.096.800,- DEM, što čini 99,08% procijenjene vrijednosti Poduzeća, preneseno je fondovima u srpnju 1992. U skladu s odredbama članka 5. Zakona od ukupnog broja prenesenih dionica 2/3 ili 4 067 957 dionica preneseno je Hrvatskom fondu za razvoj, a 1/3 ili 2 033 979 mirovinskim fondovima, od čega Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske 1 423 785 dionica i Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja poljoprivrednika Hrvatske 610 194 dionica.

Fond je tijekom 1992. stekao 4 604 dionice na temelju raskida ugovora s malim dioničarima zbog neplaćanja prvog obroka, te je u portfelju imao 4 072 561 dionica.

Na temelju rješenja Fonda, iz svibnja 1994., izmijenjena je točka 3. Rješenja o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu iz 1992., odnosno smanjena je vrijednost temeljnog kapitala s 307.937.231,- DEM na 256.509.000,- DEM. Nakon smanjenja vrijednosti temeljnog kapitala, nominalna vrijednost dionica je ostala nepromijenjena, te je smanjen ukupni broj dionica s 6 158 785 dionica na 5 130 180 dionica. Smanjenje se odnosilo samo na dionice kojima raspolaže Fond. Broj dionica koje su upisali mali dioničari ostao je nepromijenjen.

Rješenjem Fonda iz prosinca 1995. ukinuto je rješenje o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu, te doneseno novo rješenje o pretvorbi kojim se društveno poduzeće pretvara u dioničko društvo prijenosom dionica fondovima u omjeru iz odredbi članka 5. stavak 4. Zakona, osim dionica koje su na temelju prvog rješenja o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu stekle osobe iz članka 5. stavak 1. točka 1., 2., i 2.a Zakona (mali dioničari). Vrijednost poduzeća utvrđena je u iznosu 71.457.000,- DEM, odnosno 265.026.867,30 kn. Nominalna vrijednost dionica ostala je nepromijenjena, te je smanjen broj dionica s 5 130 180 dionica na 1 429 140 dionica.

Iako je u svibnju 1995. Fond izdao Rješenje prema kojem vrijednost poduzeća iznosi 71.457.000,- DEM, prema Fondovom prilogu rješenja, vrijednost poduzeća iznosi 74.184.273,- DEM, što je za 2.727.273,- DEM više. Prema dokumentaciji Fonda, iznos od 2.727.000,- DEM odnosi se na deviznu protuvrijednost obveznica za restrukturiranje gospodarstva u iznosu 531.500.000,- HRD, koje je Društvo tijekom 1991. i 1992. steklo na temelju odluka Vlade Republike Hrvatske. U Odluci o dodjeli obveznica navedeno je da na temelju navedenih obveznica Vlada Republike Hrvatske stječe pravo na dionice Društva. Društvo se obvezalo dionice u vrijednosti primljenih obveznica prenijeti Fondu. U skladu s odlukom Vlade Republike Hrvatske, Društvo je u 1992. prenijelo Fondu dionice u vrijednosti dobivenih obveznica.

Fond je u svojoj evidenciji uvećao temeljni kapital Društva za vrijednost obveznica u iznosu 2.727.723,- DEM, koji je podijeljen na 54 545 dionica. Navedene dionice su tijekom 1998. uvrštene u kuponsku privatizaciju. Međutim, Društvo nije uvećalo vrijednost temeljnog kapitala za 2.727.723,- DEM, već je u knjizi dionica i sudskom registru upisan temeljni kapital u iznosu 71.457.000,- DEM, koji je podijeljen na 1 429 140 dionica.

Iz dokumentacije nije vidljivo je li devizna protuvrijednost obveznica u iznosu 2.727.723,- DEM uključena u vrijednost temeljnog kapitala utvrđenog rješenjem u iznosu 71.457.000,- DEM ili je za deviznu protuvrijednost obveznica trebalo povećati vrijednost temeljnog kapitala i broj dionica.

Zbog smanjenja broja dionica u 1995., Fond je izvršio izmjenu odluke iz 1992. o prijenosu dionica fondovima, te je Fondu raspoređeno 914 617 dionica, a mirovinskim fondovima 457 338 dionica.

Prema odredbama članka 31. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Fond je bio dužan staviti na prodaju dionice i udjele koje je stekao pretvorbom, a prodaju objaviti. Fond nije oglašavao prodaju dionica već je 971 330 dionica Društva, nominalne vrijednosti 48.566.500,- DEM, tijekom 1998. uvršteno u kuponsku privatizaciju. U provedenom postupku kuponske privatizacije, a na temelju rezultata dražbe, te izjava Fonda iz travnja 1999. na Privatizacijski investicijski fond Sunce preneseno je 213 811 dionica, na Slavonski privatizacijski investicijski fond preneseno je 281 030 dionica, na Privatizacijski investicijski fond Dom 102 354 dionice, na Privatizacijski investicijski fond SNF 97 772 dionica, na Privatizacijski investicijski fond Exspandia 234 208 dionica i na Privatizacijski investicijski fond Pleter 42 155 dionica.

Privatizacijski investicijski fondovi Dom, Exspandia, SNF i Pleter su na temelju ugovora o dodjeli zamjenskih dionica vratili Fondu 476 489 dionica Društva tijekom lipnja i srpnja 1999. u zamjenu za dionice drugih društava iz njegovog portfelja.

Na temelju izjave i ugovora o nadoknadi dionica u programu kuponske privatizacije, Fond je u siječnju 2000. na Privatizacijski investicijski fond Sunce prenio 374 135 dionica (stečenih zamjenom s ranije navedenim privatizacijskim investicijskim fondovima).

Zamjena dionica nije provedena u skladu s odredbama Pravilnika o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela kojim je navedeno da se dionice i udjeli mogu zamijeniti radi pribavljanja odgovarajućeg broja dionica ili udjela u društvima čije su dionice izuzete od prodaje, stvaranja povoljnijih uvjeta u mirovinskim fondovima u cilju kvalitetnijeg i učinkovitijeg gospodarenja te radi stvaranja povoljnijih uvjeta i okolnosti za prodaju dionica ili udjela iz portfelja Fonda koji se nisu mogli prodati na javnoj dražbi ili javnim prikupljanjem ponuda. Navedenom zamjenom dionica nije postignut nijedan od ciljeva navedenih u Pravilniku.

Fond je na temelju 4 ugovora zaključena tijekom 1999. prenio na hrvatske branitelje Domovinskog rata 2 812 dionice.

Na temelju ugovora o prijenosu dionica zaključenog koncem prosinca 1999., između Fonda i Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje (kojemu je Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske i Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja individualnih poljoprivrednika Hrvatske povjerio upravljanje i gospodarenje dionicama) na Fond je s Republičkog fonda mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske i Republičkog fonda mirovinskog i invalidskog osiguranja individualnih poljoprivrednika Hrvatske preneseno 457 444 dionice Društva nominalne vrijednosti 45.744.400,00 kn.

Od ukupno 457 444 dionice stečene navedenim prijenosom, Fond je na temelju dodatka ugovora o nadoknadi dionica u programu kuponske privatizacije i izjave Fonda iz siječnja 2000. prenio na Privatizacijski investicijski fond Sunce 457 338 dionica.

Prema dopisu Fonda, iz rujna 2000., Privatizacijski investicijski fond Sunce je na temelju ugovora zaključenog s Slavonskim privatizacijskim fondom stekao 281 030 dionica Društva, te posjeduje ukupno 1 326 314 dionica ili 89,4% ukupnog broja dionica Društva.

Koncem kolovoza 2002. u portfelju Fonda je 141 857 dionica nominalne vrijednosti 14.185.700,00 kn ili 9,6% ukupnog broja dionica.

5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANE REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

Prema knjizi dionica dioničari Društva su:

- Privatizacijski investicijski fond Sunce s 1 326 314 dionica, što čini 89,4% temeljnog kapitala,
- Privatizacijski investicijski fond Dom sa 102 354 dionica, što čini 7,2% temeljnog kapitala,
- mali dioničari s 13 213 dionica, što čini 0,9% temeljnog kapitala,
- Hrvatski branitelji s 2 812 dionica, što čini 0,2% temeljnog kapitala.

Podaci iskazani u knjizi dionica Društva razlikuju se od podataka Fonda. U knjizi dionica iskazano je ukupno 1 429 140 dionica, što je za 54 545 dionica manje od broja dionica prema evidenciji Fonda. Iz dokumentacije Fonda vidljivo je da Privatizacijski investicijski fond Dom nije dioničar Društva jer je na temelju ugovora o dodjeli zamjenskih dionica u lipnju 1999. vratio Fondu 102 354 dionica Društva u zamjenu za druge dionice iz njegovog portfelja. Osim navedenoga, prema dokumentaciji Fonda mali dioničari su vlasnici 12 702 dionica, a sam Fond 141 857 dionica.

5.2. Podaci o poslovanju

Osnovni financijski podaci o poslovanju u razdoblju od 1994. do 2001. daju se u nastavku u tablici broj 2.

Tablica broj 2

Osnovni financijski podaci o poslovanju u razdoblju od 1994. do 2001.

u 000 kn

Redn i broj	Opis	Godina							
		1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.
1.	Ukupni prihodi	60.300	71.556	92.109	54.454	54.745	27.095	28.197	12.899
2.	Ukupni rashodi	333.212	88.326	100.334	64.795	83.569	47.318	60.236	29.308
3.	Gubitak	-272.912	-16.770	-8.225	-10.340	-28.824	-20.223	-32.039	-16.409
4.	Aktiva ili pasiva	984.636	327.850	280.393	266.910	230.193	214.978	208.586	197.358
5.	Kratkoročna imovina	41.627	42.794	40.864	39.257	28.817	23.698	28.351	24.203
6.	Obveze	83.829	78.163	39.219	36.273	28.573	32.787	59.979	63.857
7.	Broj zaposlenih	791	680	339	335	282	353	339	246

Napomena: podaci su preuzeti iz revidiranih financijskih izvještaja

Društvo je nakon pretvorbe poslovalo u uvjetima visoke zaduženosti, koja je najvećim dijelom nastala u ranijem razdoblju. Naime, za pripremu proizvodnje koristilo je kredite poslovne banke koji nisu vraćeni jer nisu naplaćena potraživanja od izvoza, od Narodne banke Jugoslavije, u iznosu 9.878.925,- XSU. Najvećim dijelom bilo je orijentirano na tržište Istočne Europe, od čega oko 70% na tržište bivšeg SSSR. Zatvorenost tržišta Istočne Europe omogućavala je ostvarenje visoke dobiti, s nisko produktivnom proizvodnjom. Ostvarena dobit, korištena je manjim dijelom za ulaganja u nove proizvode i tehnologije, a većim dijelom za standard zaposlenih putem plaća, kupnje stanova, apartmana na moru i sportskih sadržaja. Takva poslovna orijentacija, gubitkom tržišta Istočne Europe, dovela je Društvo u poteškoće jer je restrukturiranje i preorijentacija na nova tržišta bila otežana. Tijekom 1991. i 1992. Društvo je na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske dobilo obveznice za restrukturiranje gospodarstva u iznosu 531.500.000,- HRD, što je protuvrijednost 2.727.000,- DEM. Obveznice nisu utrošene za restrukturiranje već za povrat dijela kredita i kamata. S obzirom da nije provedeno restrukturiranje i preorijentacija na nova tržišta obujam proizvodnje i ukupnih prihoda je smanjivan, a udjel prihoda od prodaje kratkoročne i dugoročne imovine postajao je sve značajniji. Tako smanjeni prihodi uz visoke kamate na kredite i druge fiksne troškove, nisu bili dovoljni te je Društvo iskazalo gubitke u poslovanju.

Zaključkom Vlade Republike Hrvatske, od 16. prosinca 1999., zadužen je Fond da odobri Društvu pozajmicu u iznosu 5.000.000,00 kn na rok od 12 mjeseci i odgodu od 3 mjeseca. Namjena sredstava pozajmice bila je isplata plaća za razdoblje od lipnja do rujna 1999. U skladu s navedenim zaključen je, 23. prosinca 1999., između Fonda i Društva ugovor o kratkoročnoj pozajmici. U ožujku 2000. zaključen je dodatak ugovoru kojim je utvrđeno da je Fond koncem prosinca 1999. isplatio dio ugovorenog iznosa od 650.000,00 kn, te da nepodmirene obveze iznose 4.350.000,00 kn, a koje treba podmiriti u roku 8 dana od dana zaključenja dodatka ugovoru u iznosu 1.400.000,00 kn, do 30. lipnja 2000. u iznosu

1.450.000,00 kn i do 30. rujna 2000. u iznosu 1.500.000,00 kn. Isplaćen je prvi ugovoreni iznos od 1.400.000,00 kn, te obveza Fonda iznosi 2.950.000,00 kn.

Zaključkom Vlade Republike Hrvatske, donesenim u travnju 2000., stavljena je izvan snage odluka o odobrenju pozajmice iz prosinca 1999. u iznosu 5.000.000,00 kn, te utvrđeno da, radi nemogućnosti ispunjenja, prestaje preostala obveza Fonda u iznosu 2.950.000,00 kn. Od Društva je zatražen povrat uplaćenog iznosa. Zbog neizvršenja ugovorenih obveza Društvo je, u rujnu 2000., pokrenulo protiv Fonda sudski postupak koji nije okončan do vremena obavljanja revizije (kolovoz 2002.) Od travnja 1999. većinski vlasnici Društva su privatizacijski investicijski fondovi.

U 2002. Društvo isplaćuju plaće za 1999., a žiro račun je blokiran duže od dvije godine. Broj zaposlenih je smanjen s 1 667 koncem 1991. na 246 koncem 2001.

Koncem 1994. obveze u iznosu 83.829.284,00 kn bile su 101,4% veće od vrijednosti kratkoročne imovine i 39,0% veće od ostvarenih ukupnih prihoda. U 1996., prodajom upravne zgrade, podmiren je dio obveza prema poslovnoj banci, te su ukupne obveze smanjene na 39.218.736,00 kn. Prodajom imovine problem likvidnosti nije riješen. Koncem 2001. obveze su porasle i iznose 63.857.443,00 kn, a najvećim dijelom se odnose na obveze prema kreditnim institucijama u iznosu 14.151.412,00 kn, dobavljačima u iznosu 10.343.767,00 kn, zaposlenima u iznosu 11.099.562,00 kn te na obveze za poreze i doprinose u iznosu 6.692.365,00 kn.

Koncem 2001. vrijednost ukupne kratkoročne imovine iznosi 24.203.251,00 kn i manja je za 41,9% u odnosu na 1994. Najvećim dijelom se odnosi na zalihe u iznosu 12.346.011,00 kn i potraživanja od kupaca u iznosu 10.145.049,00 kn.

Reviziju financijskih izvještaja za razdoblje od 1992. do 1994. obavljala je revizorska tvrtka Kopun d.o.o., Zagreb, a za razdoblje 1995. do 1998. revizorska tvrtka Revizor DMŠ d.o.o., Zagreb. Revizorske tvrtke su izrazile da financijski izvještaji istinito prikazuju financijsko stanje i rezultate poslovanja. Za 1999. revizija financijskih izvještaja nije obavljena.

Za 2000. reviziju financijskih izvještaja obavila je revizorska tvrtka Marinović d.o.o., Zagreb. U izvještaju je, između ostaloga, navedeno da se potraživanja od kupaca otpisuju samo kada su utužena.

S obzirom da tijekom 2000. Društvo nije imalo sredstava za sudske pristojbe zbog čega sumnjiva i sporna potraživanja nisu utuživana i nisu isknižena ukupna potraživanja su nerealno iskazana za više od 5.000.000,00 kn. Vrijednost zaliha je zbog zastarjelosti i neupotrebljivosti precijenjena za oko 7.000.000,00 kn. Obveze prema dobavljačima nisu uvećane za pripadajuće kamate na zakašnjela plaćanja te su podcijenjene za oko 8.000.000,00 kn. Obveze za dugoročne kredite nisu usklađene s poslovnom bankom te su podcijenjene, dok su kratkoročne obveze precijenjene. Navodi se da Društvo već nekoliko godina ne ostvaruje dovoljno prihoda za pokriće rashoda, a prihodi od najamnina i prodaje dugotrajne i kratkotrajne imovine postaju značajan izvor prihoda te je nužno pokrenuti proces restrukturiranja ili druge mjere kojima bi se zaustavili negativni trendovi i smanjenje imovine. Nadalje se navodi, da su financijski izvještaji sastavljeni na temelju vremenske neograničenosti poslovanja, uz pretpostavku da će Društvo u neposrednoj budućnosti iskazivati pozitivne financijske rezultate, osigurati izvore financiranja koji mogu održavati tekuću likvidnost i solventnost, kako bi na vrijeme moglo podmiriti sve dospjele obveze. Bez rješavanja navedenih slabosti upitan je nastavak poslovanja Društva, odnosno može doći do pokretanja stečajnog postupka ili likvidacije, kada će se sredstva i obveze vrednovati na načelima različitim od načela vremenske neograničenosti poslovanja.

Zbog navedenih slabosti, revizorska tvrtka je navela da financijski izvještaji u značajnim

aspektima ne pokazuju realnost.

5.3. Prijenos imovine bez naknade

Sporazumom o prijenosu dijela nekretnina, opreme i zemljišta Društva, bez naknade, u korist Ministarstva obrane Republike Hrvatske zaključenim u rujnu 1995., Ministarstvu obrane prenesena je sljedeća imovina:

- zemljište površine 101 370 m² (pod objektima, asfaltirane i pripadajuće površine),
- uredske prostorije na prvom katu zgrade Informativno računarskog centra površine 920 m², s pripadajućim sadržajima,
- dio restorana površine 1 445,85 m², s pripadajućim opremom,
- lakirnica površine 1 635,80 m², zajedno sa strojarsko tehnološkom opremom,
- trafostanica br. III,
- benzinska postaja s pripadajućom opremom,
- skladište boja i lakova površine 76,19 m²,
- visokoregalno skladište površine 1 412,26 m², zajedno s pripadajućom nastrešnicom, infrastrukturom, opremom za paletizaciju i uredskim namještajem te
- postaja komprimiranih plinova površine 264,44 m².

Prije prijenosa navedena imovina bila je iznajmljena Ministarstvu obrane, na temelju čega je Društvo ostvarivalo prihode u iznosu 576.000,- DEM godišnje.

5.4. Prodaja imovine uključene u procjenu

U razdoblju od pretvorbe do kolovoza 2002., od imovine koja je bila uključena u procjenu prodano je sljedeće:

- društvu Auto centar Štrak d.o.o. zemljište površine 14 976 m² s pripadajućim objektima,
- društvu ZAGREB NEKRETNINE d.o.o., zgrada tehničko tehnološke pripreme proizvodnje s pripadajućim zemljištem,
- društvu COMMEL-ZAGREB d.o.o., zemljište površine 5 119 m²,
- društvu MANAL d.o.o. kućica i tvorničko dvorište površine 2 335 m²,
- Gradu Zagrebu građevinsko zemljište površine 15 926 m² zajedno s proizvodnim pogonima i kranskom dizalicom,
- društvu BIF-BIOAROMATICA laboratorij,
- Marijanu Bikiću zgrada kuglane i dvorište,
- društvu TEH-CUT tvornička hala (mala tokarija) dio tvorničkog dvorišta te oprema smještena u tvorničkoj hali,
- društvu Jadranska kuća d.o.o. 72 apartmana u Dugoj Uvali kod Pule,
- društvu LUKA d.o.o. zemljište (tvorničko dvorište) površine 4 245 m² i
- društvu Zagrebačka banka d.d. upravna zgrada i zemljište.

Do travnja 1999. prodaja imovine provedena je na temelju odluka upravnog ili nadzornog odbora, uz suglasnost Fonda (dotadašnjeg većinskog vlasnika), nakon javnog oglašavanja i poziva za podnošenje ponuda. S prodajom imovine nastavljeno je i nakon travnja 1999., kada su većinskim vlasnikom Društva postali privatizacijski investicijski fondovi.

Za usporedbe prodajne cijene i procijenjene vrijednosti prodanih nekretnina korištena

je Dopuna elaborata o procijenjenim vrijednostima iz prosinca 1995, što je posljednja procjena prihvaćena od strane Fonda.

5.4.1. Prodaja imovine do travnja 1999.

Na temelju odluke upravnog odbora i suglasnosti Fonda, nakon provedenog natječaja za prikupljanje ponuda, zaključen je u prosincu 1995. ugovor o prodaji zemljišta površine 11 458 m² na lokaciji u Zagrebu, Samoboska cesta 145, po cijeni od 64,10 DEM/m², što je ukupno 734.457,80 DEM. Zbog neriješenih vlasničkih odnosa između općine Susedgrad i bivših vlasnika vezanih za naknadu na ime eksproprijacije ovoga zemljišta, pokrenut je sudski spor te je kupac zatražio zamjenu parcele, što je u 1996. odobrio upravni odbor.

Umjesto zemljišta površine 11 458 m², predmet kupoprodaje je zemljište površine 14 976 m² (nogometno igralište) s pripadajućim objektima. Ugovorena cijena zemljišta je 995.793,50 DEM što je 64,10 DEM/m².

Procijenjena vrijednost ovoga zemljišta prema Elaboratu iz 1995. iznosi 968.513,61 DEM.

Pripadajućim objektima na nogometnom igralištu procijenjene vrijednosti 46.800,- DEM izmirena je obveza prema ovom kupcu za kamate obračunane po stopi od 12% na predujam u iznosu 500.000,- DEM kojega je kupac uplatio u 1995. Kupac je u potpunosti uplatio kupoprodajnu cijenu, u skladu s ugovorom.

- Prodaja zgrade tehničko tehnološke pripreme proizvodnje s pripadajućim zemljištem

Odluka upravnog odbora o prodaji zgrade tehničko tehnološke pripreme proizvodnje neto izgrađene površine 5 648,76 m² i pripadajućeg zemljišta površine 7 985 m² donesena je u veljači 1996., kada je pribavljena i suglasnost Fonda. Ugovor o kupoprodaji između Društva i "Zagreb nekretnine" d.o.o. zaključen je u srpnju 1996. na 7.000.000,- DEM. Plaćanje je ugovoreno asignacijom tako da se ovom prodajom izmiruju obveze za kredite i kamate po kreditima u iznosu 6.987.858,- DEM prema Zagrebačkoj banci koja je na ovoj nekretnini imala založno pravo. Prema Dopuni elaborata o procijenjenoj vrijednosti iz studenoga 1995., koju je prihvatio Fond, procijenjena vrijednost imovine koja je predmet prodaje iznosi 7.823.354,97 DEM, što je za 823.354,97 DEM više od prodajne cijene.

- Prodaja zemljišta (oranice) površine 5 119 m²

Prodaja zemljišta površine 5 119 m², na južnoj strani uz Samoborsku cestu, provedena je u ožujku 1997. po cijeni od 80,- DEM/m², što je ukupno 409.520,- DEM. Kupac je izvršio uplatu ugovorene cijene. Procijenjena vrijednost zemljišta iznosila je 303.717,54 DEM.

- Prodaja kućice i tvorničkog dvorišta površine 2 335 m²

Prodaja kućice i tvorničkog dvorišta, na južnoj strani, uz Šavrićevu ulicu, provedena je u studenome 1997. Prodajna cijena za zemljište površine 2 335 m² iznosila je 224.256,- DEM odnosno 96,- DEM/m², a kućice 30.000,- DEM. Kupac je na ime plaćanja navedenih nekretnina tijekom 1997. uplatio 893.627,86 kn čime je u potpunosti izmirio svoju obvezu. Procijenjena vrijednost zemljišta iznosila je 178.092,87 DEM.

- Prodaja građevinskog zemljišta površine 15 926 m² zajedno s poslovno proizvodnim pogonima

Ugovor o kupoprodaji građevinskog zemljišta površine 15 926 m² zajedno s poslovno proizvodnim pogonima na lokaciji Trnjanski nasip bb, po cijeni od 15.000.000,00 kn, zaključen je u prosincu 1997. s Gradom Zagrebom. S obzirom da je u vrijeme zaključenja kupoprodajnog ugovora obveza Društva prema Gradu Zagrebu za pripremu građevinskog zemljišta iznosila 1.614.871,10 kn, za komunalnu naknadu 4.054.531,10 kn, vodnu naknadu 935.933,95 kn te za kamate 1.345.325,10 kn, ugovoren je prijeboj dugovanja i naplata razlike između kupoprodajne cijene i obveza u iznosu 7.049.338,75 kn, što je koncem prosinca 1997. i naplaćeno.

Prema tečaju važećem na dan zaključenja ugovora, prodajna cijena nekretnina i opreme iznosi 4.268.639,73 DEM. Procijenjena vrijednost prodane imovine prema Elaboratu iz 1995. iznosi 5.003.803,- DEM što je za 735.163,27 DEM više od prodajne cijene.

- Prodaja laboratorija

Ugovor o kupoprodaji laboratorija površine 427,59 m² zaključen je u rujnu 1998. na 1.130.000,00 kn, što je protuvrijednost 308.658,- DEM. Laboratorijska oprema je prodana istom kupcu za 70.000,00 kn. U vremenu od rujna 1995. do rujna 1998. Društvo je iznajmljivalo kupcu 186,40 m² laboratorijskog i skladišnog prostora te 69,30 m² poslovnog prostora. Cijena najma za laboratorijski i skladišni prostor iznosila je 25 DEM/m², a za poslovni prostor 20 DEM/m². Proizlazi da je na ime iznajmljivanja samo dijela prodanog prostora u razdoblju od 3 godine od najamnine ostvareno 205.564,- DEM što je 67% prodajne cijene.

5.4.2. Prodaja imovine nakon travnja 1999.

Ugovor o prodaji zgrade kuglane i dvorišta u ulici Gajnice br. 36 zaključen je u listopadu 2000. na 365.000,- DEM. Dio prihoda ostvaren prodajom ove nekretnine utrošen je za izmirenje obveze prema Štedbanci d.d. koja je na ovoj nekretnini imala založno pravo.

- Tvornička hala III površine 4 867 m², pomoćna tvornička hala površine 963 m², oprema u halama i dvorište površine 7 182 m² prodani su u 2001. i 2002. za 2.575.000,- DEM i 421.000,- EUR. U ugovorima o prodaji je navedeno da se na ime izmirenja dijela kreditnih obveza 50% prodajne cijene uplaćuje na račun Zagrebačke banke d.d., koja je na ovim nekretninama imala založno pravo.

- Ugovor o prodaji 72 apartmana u Dugoj Uvali kod Pule, površine 2 065 m² i pripadajućeg zemljišta površine 1 175 m², po cijeni od 1.850.000,- DEM, zaključen je u prosincu 2001. Prodajna cijena apartmana s uključenim zemljištem iznosi 896,- DEM/m². Apartmani su izgrađeni 1987. Dodatkom na kupoprodajni ugovor kupac se obvezao platiti još i 120.000,00 kn na ime sufinanciranja obveza prema komunalnim i drugim društvima, nastalim prije njegovog preuzimanja zgrade, što je i uplaćeno.

- Prodaja zemljišta

Tvorničko dvorište površine 4 245 m² prodano je u ožujku 2002. za 280.000,00 EUR. S 50% prihoda ostvarenih prodajom navedenoga zemljišta izmiren je dio kreditnih obveza prema hipotekarnom vjerovniku Zagrebačkoj banci d.d., a drugih 50% utrošeno je za plaće zaposlenika.

- Prodaja upravne zgrade i zemljišta

Na temelju odluke nadzornog odbora Društva zaključeni su u srpnju 2002. ugovori sa Zagrebačkom bankom o prodaji upravne zgrade, površine 2 766,62 m² po cijeni od 8.844.000 kn, što je 1.040.500,- EUR. Prema Elaboratu iz 1995. procijenjena vrijednost ovoga objekta iznosila je 1.415.844,- DEM.

Prodajom upravne zgrade izmirene su obveze prema Zagrebačkoj banci u iznosu 4.800.000,00 kn, a 4.044.000,00 kn uplaćeno je na žiro račun Društva.

Osim upravne zgrade, istom kupcu prodan je u srpnju 2002. i upravnoj zgradi pripadajući dio zemljišta površine 3 115 m². Zemljište je prodano za 1.474.000,00 kn, što je 125,- DEM/m². Procijenjena vrijednost zemljišta iznosila je 82,35 DEM/m². Prodajom navedenoga zemljišta, izmirene su obveze prema Zagrebačkoj banci u iznosu 1.118.000,00 kn, a 456.000,00 kn uplaćeno je na žiro račun Društva.

5.5. Poslovanje s vlasnički povezanim društvima

Društvo Jedinstvo - Proizvodnja nuklearne opreme d.o.o., Zagreb, poslovalo je od 1996. do 2001. Zapošljavalo je 38 djelatnika. Prihode je ostvarivalo od poslova dorade opreme za izvoz.

Poslovni udjel u ovom društvu u visini 19.000,00 kn prodan je u kolovozu 2001. za 525.000,- DEM.

U razdoblju od 1996. do 2000., ostvarena je dobit u iznosu 3.327.236,00 kn (prije oporezivanja). U 2000., godini poslovanja prije prodaje ostvareni su prihodi u iznosu 9.528.790,00 kn, rashodi u iznosu 8.633.057,00 kn, te dobit u iznosu 1.137.061,00 kn.

Imovina društva iznosila je 3.417.871,00 kn, od čega je vrijednosno najznačajnija financijska imovina 1.200.749,00 kn i novčana sredstva 831.116,00 kn. Kratkoročne obveze su iznosile 2.666.703,00 kn.

Društvo Jedinstvo - specijalni proizvodi i usluge d.o.o., Zagreb posluje od 1996. Do 1997. zapošljavalo je 40 djelatnika. U 1998. nije imalo zaposlenih, u 1999. bila su zaposlena 2 djelatnika, a od 2000. zaposlen je jedan djelatnik-direktor. Tijekom 1996. i 1997. prihodi su ostvareni od prodaje proizvoda i trgovine na veliko. U 1998. prihodi nisu ostvareni, a od 1999. prihodi su ostvareni od proizvodnje i usluga dorade za izvoz. Najznačajniji prihodi ostvareni su u 1996. i 1999.

U 2001. ostvareni su prihodi u iznosu 1.437,00 kn, rashodi u iznosu 234.674,00 kn, te gubitak u iznosu 233.237,00 kn. Koncem 2001. imovina društva iznosi 1.358.163,00 kn, od čega potraživanja 752.692,00 kn., dok kratkoročne obveze iznose 1.158.394,00 kn.

Društvo Jedinstvo - Pumpe d.o.o., Zagreb posluje od 1996., a do polovice 1999. zapošljavalo je 18 djelatnika, nakon toga zaposlen je jedan djelatnik-direktor. Prihode ostvaruje proizvodnjom i prodajom pumpi. U razdoblju od 1997. do 1999. ostvarilo je gubitke u poslovanju u ukupnom iznosu od 937.554,00 kn.

U 2001. ostvareni su ukupni prihodi u iznosu 679.578,00 kn, ukupni rashodi u iznosu 317.216,00 kn, te dobit u iznosu 362.362,00 kn.

Koncem 2001., obveze društva iznose 1.343.611,00 kn i veće su za 500.493,00 kn ili 59,4% od ukupne imovine koja iznosi 843.118,00 kn.

6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Jedinstvo s p.o., Zagreb.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih posebnih propisa.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća nije obavljen u potpunosti u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Revizijom je utvrđena sljedeća nepravilnost:

- Prema elaboratu, knjigovodstvena vrijednost Poduzeća iznosi 762.931.000 din odnosno 58.687.000,- DEM, a procijenjena vrijednost iznosi 3.988.247.000 din odnosno 306.788.231,- DEM, od čega se na procijenjenu vrijednost zemljišta odnosi 909.141.977 din ili 69.933.998,- DEM. Procijenjena vrijednost zemljišta površine 225 035 m² na lokaciji Samoborska cesta 145 u Zagrebu, iznosi 68.376.019,- DEM odnosno 303,- DEM/m². Kod procjene je primijenjena cijena viša od cijena utvrđenih od nadležnih tijela koja je iznosila 75,45 DEM/m². Primjenom cijene od 75,45 DEM/m², vrijednost zemljišta iznosila bi 16.979.421,- DEM, što je za 51.396.598,- DEM manje nego je procijenjeno. Iz navedenoga proizlazi da procjena vrijednosti zemljišta nije obavljena u skladu s Uputama za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Prema Uputama, u postupku procjene treba se koristiti cijenama nadležnih općinskih tijela, kao i stvarnim usporednim tržišnim cijenama, uzimajući u obzir lokaciju, opremljenost i atraktivnost građevinskog zemljišta. Procjenu su obavili zaposlenici Poduzeća, a konzultant je bilo društvo TEB Zagreb.

Iako procjena vrijednosti zemljišta nije provedena u skladu s odredbama Uputa za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, odnosno zemljište je procijenjeno za 51.396.598,- DEM, Agencija je u ožujku 1992. donijela Rješenje kojim je Poduzeću dana suglasnost na namjeravanu pretvorbu. Prema navedenom Rješenju, vrijednost Poduzeća iznosi 16.936.546.705,- HRD odnosno 307.937.231,- DEM, što je za 1.149.000,- DEM više od vrijednosti utvrđene elaboratom. Iz dokumentacije nije vidljivo na koji način je Agencija utvrdila vrijednost Poduzeća. Prema navedenom Rješenju proveden je upis i prodaja dionica. Direktor Agencije u vrijeme donošenja Rješenja bio je Zlatko Mateša.

U siječnju 1993., na temelju odluke upravnog odbora, izvršena je nova procjena, prema kojoj vrijednost Poduzeća iznosi 101.052.155,- DEM, što je za 206.885.076,- DEM manje od procjene iz 1991. Navedenom procjenom, vrijednost zemljišta smanjena je za 51.427.702,- DEM te iznosi 16.948.317,- DEM, a razlika u iznosu 155.457.374,- DEM odnosi se na smanjenje procjene vrijednosti druge imovine. Procjenu je izvršilo društvo Team d.d. iz Čakovca. Od Agencije je zatražena suglasnost na novu procjenu imovine. U obrazloženju provedbe naknadne procjene vrijednosti imovine, navodi se da je procjenom provedenom u 1991. vrijednost imovine procijenjena, što dovodi do gubitka u poslovanju zbog visokih troškova amortizacije i do odustajanja malih dioničara od uplate upisanih dionica.

Agencija je prihvatila samo smanjenje procijenjene vrijednosti zemljišta za 51.427.702,- DEM, a ne i druge imovine, te je u svibnju 1994. izdala drugo Rješenje, prema kojem procijenjena vrijednost društvenog kapitala iznosi 256.509.000,- DEM, što je za 51.427.702,- DEM manje u odnosu na Rješenje iz 1992.

6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije nisu obavljani u potpunosti u skladu sa zakonskim odredbama. Revizijom su utvrđene sljedeće nepravilnosti:

- Na temelju odluke upravnog odbora, neupisanih 6 101 936 dionica ukupne nominalne vrijednosti 305.096.800,- DEM, što čini 99,08% procijenjene vrijednosti Poduzeća, preneseno je fondovima u srpnju 1992.

Od ukupno prenesenih dionica, 2/3 ili 4 067 957 dionica nominalne vrijednosti 203.397.850,- DEM preneseno je u portfelj Fonda. U travnju 1999., Fond je navedene dionice prenio privatizacijskim investicijskim fondovima. U razdoblju od 1992. do 1999., prije nego je prenio dionice na privatizacijske investicijske fondove, Fond nije pokušao prodati dionice Društva iz svoga portfelja, što je bio obvezan prema odredbama članka 31. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i članka 3. stavka 1. Zakona o privatizaciji.

Direktor Agencije Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj u razdoblju od siječnja 1992. do ožujka 1993. bio je Zlatko Mateša, a predsjednici Fonda bili su: Ivan Penić od ožujka 1993. do lipnja 1995., Milan Kovač od lipnja 1995. do prosinca 1996., Tomislav Družak od siječnja 1997. do listopada 1998. te Stipe Hrkać od listopada 1998. do travnja 1999.

- Privatizacijski investicijski fondovi (Dom, Exspandia, SNF i Pleter) su tijekom lipnja i srpnja 1999. na Fond prenijeli 476 489 dionica Društva u zamjenu za dionice drugih društava iz njegovog portfelja. Zamjena dionica nije provedena u skladu s odredbama Pravilnika o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela, kojim je navedeno da se dionice i udjeli mogu zamijeniti radi pribavljanja odgovarajućeg broja dionica ili udjela u društvima čije su dionice izuzete od prodaje, stvaranja povoljnijih uvjeta u mirovinskim fondovima u cilju kvalitetnijeg i učinkovitijeg gospodarenja te radi stvaranja povoljnijih uvjeta i okolnosti za prodaju dionica ili udjela iz portfelja Fonda koji se nisu mogli prodati na javnoj dražbi ili javnim prikupljanjem ponuda. Navedenom zamjenom dionica nisu postignuti ciljevi navedeni u Pravilniku. Predsjednik Fonda u navedeno vrijeme bio je Stipe Hrkać.

U razvojnom programu je navedeno, da je prema kriterijima zapadnih tržišta Poduzeće preglomazno po proizvodnim i ljudskim kapacitetima te zbog toga neefikasno. Proizvodni program je širok i zbog toga skup, a proizvodi su prosječne kvalitete.

Iz navedenih razloga, prioritet je bio prestrukturiranje 30% do 40% kapaciteta na novu proizvodnju iz struke prerade metala. Povezivanje i zajednička proizvodnja s tvrtkama sa zapadnog tržišta, osiguralo bi prisutnost i plasmane na ova tržišta. Očekivana realizacija mjerena financijskim pokazateljima, prema razvojnom programu iznosila bi 45.000.000,- USD godišnje. S 900 zaposlenika, Poduzeće bi ostvarilo pozitivan financijski rezultat uz financijsku podršku banaka po uvjetima kreditiranja koji se primjenjuju u zapadnim zemljama.

S obzirom da ciljevi utvrđeni razvojnim programom nisu ostvareni, da je u razdoblju od 1994. do 2001., proizvodnja gotovo potpuno obustavljena, a prihodi se ostvaruju iznajmljivanjem i prodajom preostale imovine, da je broj zaposlenika smanjen s 1 667 koncem 1990. na 246 zaposlenika koncem 2001., te da se plaće isplaćuju sa zakašnjenjem, a žiro račun je blokiran dulje od dvije godine, ciljevi privatizacije utvrđeni odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji, nisu ostvareni.

7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

U svom očitovanju na Izvješće o obavljenoj reviziji od 15. listopada 2002., zakonski predstavnik društva izjavljuje da prihvaća Izvješće uz napomenu da sadašnja uprava nije imala utjecaja na pretvorbu i privatizaciju Poduzeća.

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Zagreb, Tkalčićeva 19.

U reviziji sudjelovao:

Denis Deranja dipl. iur.

Ovlašteni državni revizori:

Dragica Čizmić dipl. oec.

Božica Šimović dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: _____

Primitak potvrđuje: _____
(žig i potpis)

JEDINSTVO, ZAGREB

1. Upravni odbor:

Rudolf Kolar, predsjednik od 30. listopada 1991., nema podataka do kada

Marijan Koller, od 30. listopada 1991., nema podataka do kada

Anita Ćurković, od 30. listopada 1991., nema podataka do kada

Zlatko Račić, od 30. listopada 1991., nema podataka do kada

Branko Jazbec, od 30. listopada 1991., nema podataka do kada

Marija Rožman-Korenić, predsjednica
od 12. prosinca 1992. do 17. listopada 1994.

Damir Mažuranić, od 12. prosinca 1992. do 6. listopada 1993.

Milovan Bucherberger, od 12. prosinca 1992., nema podataka do kada

Drago Frković, od 12. prosinca 1992. do 17. listopada 1994.

Mladen Vragotuk, od 12. prosinca 1992. do 17. listopada 1994.

Boris Mervar, predsjednik od 2. studenoga 1994., nema podataka do kada

Ivan Stojković, od 17. listopada 1994., nema podataka do kada

Branimir Zamola, od 17. listopada 1994., nema podataka do kada

Đuro Škrlić, od 17. listopada 1994., nema podataka do kada

2. Nadzorni odbor:

Davorin Mlakar, nema podataka o razdoblju odgovornosti

Spomenka Novosel, nema podataka o razdoblju odgovornosti

Anita Družić, nema podataka o razdoblju odgovornosti

Boris Mervar, predsjednik od 28. prosinca 1995. do 31. ožujka 1999.

Milovan Buchberger, od 29. prosinca 1995. do 31. ožujka 1999.

Ivan Stojković, od 29. prosinca 1995. do 24. listopada 1997.

Branimir Zamola, od 29. prosinca 1995. do kolovoza 1997.

Jandre Vukadin, od kolovoza 1997. do 14. prosinca 1998.

Đuro Škrliak, nema podataka od kada, do 30. prosinca 1999.

Mislav Pavić, predsjednik od 24. listopada 1997. do 9. listopada 2000.

Stipan Penavin, od 14. prosinca 1998. do 9. listopada 2000.

Slobodan Bukvić, od 31. ožujka 1999. do 9. listopada 2000.

Ivan Granić, od 31. ožujka 1999. do 9. listopada 2000.

Stjepan Raič, od 13. siječnja 2000., nema podataka do kada

Mato Peraica, od 9. listopada 2000. do 29. studenoga 2001.

Ana Molnar, od 9. listopada 2000. do 29. studenoga 2001.

Ivan Cukina, od 30. prosinca 1999.

Marijan Peričić, od 9. listopada 2000.

Anto Matan, predsjednik od 9. listopada 2000.

3. Direktor ili Uprava:

Stipe Nenadić, direktor, nema podataka od kada, do 15. travnja 1992.

Zlatko Jelić, v.d. direktora, od 6. svibnja 1992. do 25. ožujka 1994.

Ivan Cukina, v.d. direktora od 25. ožujka 1994., nema podataka do kada

Stjepan Ledić, od 15. srpnja 1994. do 31. srpnja 1997.

Stjepan Berdik, od 1. kolovoza 1997. do 31. ožujka 1999.

Ladislav Prežigalo, od 1. travnja 1999. do 26. lipnja 2000.

Mladen Glavočević, od 26. lipnja 2000. do 23. siječnja 2001.

Marijan Krešić, od 23. siječnja 2001. do 31. srpnja 2002.

Antun Opačak, od 1. kolovoza 2002.

JEDINSTVO, ZAGREB
- povezana društva i osobe

1. JEDINSTVO, Specijalni proizvodi i usluge d.o.o., Zagreb

Osnivač: Jedinstvo d.d.

Direktor: Diviš Krešimir

2. JEDINSTVO, Pumpe d.o.o., Zagreb

Osnivač: Jedinstvo d.d., Zagreb

Direktor: Bujanović Josip

3. JEDINSTVO, Proizvodnja nuklearne opreme d.o.o., Zagreb

Osnivač: Jedinstvo d.d., Zagreb

Direktor: Mladen Glavočević